

# 제 88차 대학평의원회 회의록

회의일자: 2025.02.19.

1. 회의 일시: 2025년 2월 19일(수) 10:00
2. 회의 장소: 온라인(Zoom)
3. 위원 정수: 11명
4. 재적 위원 수: 11명
5. 참석위원: 이경학(의장), 이동후, 강명주, 하광민, 김기대, 장지완, 김산, 윤예원(학생위원)  
불참위원: 유대근, 김종관(외부위원), 박노희(외부위원)
6. 회의안건
  - 1) 심의 안건
    - 제1호 안건: 학칙 개정(안)
    - 제2호 안건: 2022~2024 대학 중장기발전계획 변경(안)
    - 제3호 안건: 2025~2027 대학 중장기발전계획(안)

## 7. 회의내용

성원보고: 간사가 재적 위원 11명 중 8명 참석으로 대학평의원회 운영규정 제 7조(의사 및 의결정족수) '평의원회는 재적위원 과반수 출석으로 개최하고, 출석위원 과반수의 찬성으로 심의 의결한다.'에 의해 개회 정족수가 충족되었음을 보고하다.

이경학 의장: 성원되었음을 확인하고, 제88차 대학평의원회 개최를 선언하다.

간사가 전자회의록을 낭독하다. 전자 회의록 채택 여부를 묻다. 장지완 위원의 동의와 하광민 위원의 재청으로 회의록을 채택하다.

### 1) 심의 안건

#### 제1호 안건: 학칙 개정(안) 심의

이경학 의장: 제1호 안건을 상정하고, 교육개발처장에게 학칙 개정(안)에 대한 설명을 요청하다.

교육개발처장: 2025학년도 대학 구조조정(정원) 및 조직개편에 따라 규정개정이 필요함을 설명하다.

세부내용으로 2025~2026학년도 모집단위 및 신입생 기준 입학정원을 추가하였으며, 조직개편에 따라 직제와 부속기관 등을 개정하였음을 설명하다.

이경학 의장: 질문이나 의견이 있는지를 묻다.

이경학 의장: 하광민 위원의 동의와 강명주 위원의 재청으로 제1호 안건을 원안 가결하다.

#### 제2호 안건: 2022~2024 대학 중장기 발전계획 변경(안) 심의

이경학 의장: 제2호 심의 안건을 상정하고, 실무자(유재황)에게 2022~2024 대학 중장기발전계획 변경(안)에 대한 설명을 요청하다.

실무자(유재황): 2022~2024 대학 중장기발전계획의 변경내용은 재정확보 및 투자 계획 부분이며, 2024학년도 3차 추경을 반영하여 재정확보 및 투자계획을 변경하였음을 보고하다.

주요 변경사항으로는 재정확보계획에서는 등록금 수입과 재정지원사업비가 증액되었으며,

재정투자계획에서는 교비(보수)등이 감액처리 되었음을 설명하다.

강명주 위원: 변경(안)의 보수총액이 감액되었는데, 그 이유에 대한 설명을 요청하다.

실무자(유재황): 보수 전체 총액은 증가되었으나, 교비와 재정지원사업비의 부담비율이 달라졌으며,

이에 따라 교비의 보수는 감액되었으며, 재정지원사업비의 보수는 증액되었음을 설명하다.

이경학 의장: 질문이나 의견이 있는지를 묻다.

이경학 의장: 김산 위원의 동의와 장지완 위원의 재청으로 제1호 안건을 원안 가결하다.

### 제3호 안건: 2025~2027 대학 중장기 발전계획(안) 심의

이경학 의장: 제2호 심의 안건을 상정하고, 서현경 전략지원처 부처장에게 2025~2027 대학 중장기발전계획(안)에 대한 설명을 요청하다.

서현경 전략지원처 부처장: 2025~2027 대학 중장기발전계획(안)을 대학평의원회와 이사회 심의를 반영하여 수정하였으며 이와 관련하여 재심의를 요청함을 말하다.

주요 변경사항은 성과지표 목표값(재학생총원율, 취업률) 등을 변경하였으며, 우리대학이 문화산업 특성화 대학임을 반영하여 일부 내용을 수정하였음을 설명하다.

이경학 위원장: 목표치를 상승 변경하였는데 세부전략이 변경되었는지, 별도의 내부논의 과정이 있었는지를 묻다. 발전계획에 프런티어 교육이 무엇인지, 지향하는 방향이 무엇인지, 구체적으로 어떤 과업을 수행하는지가 잘 표현되었으면 좋겠다는 의견을 밝히다.

서현경 전략지원처 부처장: 세부 전략변경은 아니며, 이사회 등 대학 이해관계자들의 의견을 반영하였으며, 향후에 지속적인 내부논의 과정이 추가 진행될 예정임을 설명하다.

강명주 위원: 재학생총원율을 2025년 이후 매해 목표치를 0.2%를 상승시킨다고 표시 되었는데 그 구체적 근거가 발전계획에 나타났으면 좋겠다는 의견을 밝히다.

하광민 위원: 프런티어 교육의 사례가 있는지를 묻다. 내용을 요약하면 혁신과 도전을 통해 프런티어를 만들 수 있다고 해석이 되는데 내용이 구체적이었으면 좋겠다는 의견을 말하다.

이동후 위원: 많은 학교들이 프런티어라는 용어를 쓴다. 이화여자대학교, 아주대학교, 유한대학교 등에서 프런티어라는 용어를 쓰는 것으로 확인되었다. 따라서 우리대학의 프런티어와 다른 대학이 말하는 프런티어의 차이가 무엇인지 확인하고 비교분석을 하는 것이 필요해 보인다. 이를 통해 우리가 지향하는 지점을 찾고, 우리대학 프런티어의 차별점을 찾는 것이 필요할 것으로 생각된다는 의견을 말하다.

이경학 의장: 추가 질문이나 의견이 있는지를 묻고 제3호 안건 처리에 관한 의견을 묻다.

이경학 의장: 이동후 위원의 동의와 하광민 위원의 재청을 확인하고, 3호 심의 안건을 원안 가결하다.

이경학 의장: 추가 논의할 것이 있는지를 묻다.

간사 위원: 유대근 위원의 정년퇴직으로 공석이 발생하여, 김윤경(애니메이션)위원으로 교체됨을 공지하다.

폐회선언: 추가 사항 없음을 확인하고 폐회를 선언하다.(10시 34분)

위의 사실을 확인함

2025년 2월 19일

붙임1. 회의화면 캡처

(제)개정 규정(안) 회신 의견서

No	의견부서	의견자	포함 및 내용	회신내용	개정부서 의견	교무위원회 의견	최종반영 여부	
1	개입본원스쿨	이수연	제22조(자유선택 수 강신청)	융합전공제에 대한 설명은 있는데 연계전공제에 대한 설명은 없음	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영	
2			제23조(재수강 신청)	교양필수 삭제	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영	
3			제25조(강의시간표)	수강신청 전	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영	
4			제35조(교육과정)	⑤ 실습학기제와 현장실습 운영의 목적이 서술될 필요는 없는가?	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영	
5			제35조(교육과정)	⑥ 무학년제 해당용어 사용이 꼭 필요한 것인지?	- 의견반영	- 현재 제도를 운영하고 있으며, 발원된 학사제도 운영을 위해 필요	- 개정부서 의견반영	미반영
6			제36조(기타 교육과정)	② 정규교육과정에 대한 예기인데 제36조에 포함시키는 것이 맞는가?	- 의견반영	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영
7			제43조(교과 이수단위)	① 학점당 시수비용의 기준에 대한 서술 필요	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영	
8			제55조(학사경고)	① 현재 교육과정 편성시 학기별 학습목표가 없음	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영	
9			제56조(수업연한 초과 졸업)	교양필수 삭제	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영	
10			제57조(졸업, 수료, 취소, (전문대학사학위취득유예))	① 졸업에 필요한 이수학점에 충족하거나 → "충족하고"로 변경 (다량수업안 이수하여 학위를 수여할 수는 없으므로)	- 의견반영	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영
11			기타	진급유예 제도, 재입학 신청 횟수 제한 등	- 의견반영	- 제도의 기존 정립 후 학칙 반영	- 개정부서 의견반영	미반영
12	전략지원서	강문정	입학정원은 2025-2026학년도만 반영	- 의견반영	- 개정부서 의견반영	반영		

2022-2024 대학 중장기발전계획서 변경 보고서

1. 변경사유

- 대학중장기발전계획 중 재정운영계획 세부내역에 2024학년도 3차 추가경정예산 내역을 반영하여 회신함

2. 변경 내용

연번	변경 페이지	내용	비고
1	p. 138~139	재정확보 및 투자 계획, 2024학년도 3차 추가경정예산 반영	

3. 변경 세부내용 - 변경내용 푸른색 표기

1) 재정운영계획

- 재정확보계획 중 교비, 재정지원사업 확보계획 세부사항 2024회계연도 3차 추가경정예산 내역으로 회신함

- 중장기발전계획 추진전략, 추진과제별 투자 계획 2024회계연도 3차 추가경정예산 반영하여 회신함

V-3 재정 확보 및 투자 계획				
1. 재정확보계획				
가. 재정확보계획 총괄 (단위: 천원)				
예산구분(관별)	2022	2023	2024	
교비	등록금수입	25,416,161	25,926,944	26,798,611
	전입및기부금수입	13,356,377	12,625,914	11,832,209
	교육부대수입	1,267,221	1,336,402	1,528,698
	교육위수입	750,106	767,200	1,069,650
	투자및기타자산수입	466,400	267,900	890,000
	고정자산매각수입	30,000	5,000	5,000
	기타	2,680,399	3,877,870	4,455,763
전문대학혁신지원사업	3,503,520	6,460,000	8,627,000	

